



# Security Proof inkopen

**Informatiebeveiliging Gemakkelijk en goed, veiligheid geborgd in contracten**

## Introductie

In de afgelopen maanden heeft het CIP in samenwerking met meerdere publieke en private partijen gewerkt aan een generieke werkwijze voor Informatiebeveiliging (IB) binnen inkooptrajecten. Deze 2-pager geeft een korte uitleg van de huidige situatie, de bedachte oplossing en de toegevoegde waarde.

## Huidige situatie

De overheid heeft de ambitie om vooruitstrevend en efficiënt ICT in te zetten om burgers en het bedrijfsleven zo optimaal mogelijk te ondersteunen. Spil in deze strategie is publiek-private interactie bij het leveren van adequate oplossingen. IB is onlosmakelijk verbonden met het leveren van deze ondersteunende (digitale) diensten. Binnen overheidsorganisaties zijn kaders zoals de BIWA, BIR en BIG opgesteld om deze IB op een juist niveau te borgen.

Bij het inzetten van marktpartijen voor deze dienstverlening wordt regelmatig het volledige eisenpakket waaraan de overheid moet voldoen ook opgelegd aan de leveranciers. Dit leidt tot een vermindering van creativiteit, het geforceerd voldoen aan te

veel eisen en het verschillend interpreteren en beschrijven van dezelfde achterliggende eis in de contractteksten.

## Oplossing

Een werkgroep uit het CIP-netwerk heeft een generieke werkwijze ontwikkeld op basis van een model van Rijkswaterstaat, waarmee IB wordt gebracht als beheersdoel. Het model bestaat uit een koppeling tussen de eisen, de beheersdoelen en de contractteksten. Daarnaast geeft het heldere criteria die het voor de opdrachtnemer gemakkelijker maken eraan te voldoen. Een heldere beschrijving zorgt voor een makkelijkere haalbaarheids-toets.

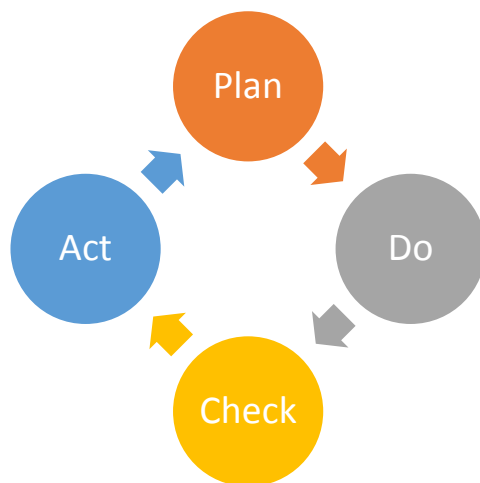


De beheersdoelen bieden de markt meer mogelijkheden om creativiteit in te zetten voor het behalen ervan.

Aanvullend op dit model is een vragenlijst met bijbehorende tool ontwikkeld waarmee in een aantal simpele vragen kan worden bepaald aan welke beheersdoelen moet worden voldaan binnen een aanbesteding. Dit is per organisatie aan te passen en zal ervoor zorgen dat overheidsinstanties meer uniforme uitvragen doen voor dezelfde producten.

Als laatste wordt erin voorzien dat de werkwijze wordt aangepast naarmate deze meer wordt gebruikt. Door input te verzamelen van alle gebruikers wordt er door middel van een PDCA cyclus regelmatig een verbetering in de rationale aangebracht.

Dit leidt tot een constante verbetering van het model.



## Toegevoegde waarde

Het model brengt een vijftal voordelen met zich mee die zorgen voor een makkelijker en soepeler proces bij zowel de aanbestedende dienst als de opdrachtnemer. Deze voordelen komen het beste tot hun recht als er niet alleen maar wordt opgelegd (Angelsaksisch model) door de Aanbestedende dienst (AD), maar juist wanneer de dialoog (Rijnlands model) wordt gevoerd met leveranciers om zo samen te werken aan een verbetering.

## Uniformering werkwijze tussen gelijksoortige organisaties

**AD:** Het is gemakkelijker om voor andere aanbestedende diensten opdrachten uit te voeren enerzijds, en het is makkelijker om knowhow te krijgen van collega's die hetzelfde product eerder hebben ingekocht.

**Markt:** Opdrachtnemers kunnen makkelijker zien wat er gevraagd wordt en wat de rationale is bij bepaalde eisen en contractteksten. Het is daarnaast gemakkelijker om voor dezelfde producten in te schrijven bij verschillende aanbestedende diensten, aangezien de eisen veelal uniform zullen zijn.

## Voorspelbaar & goed opdrachtgeverschap

**AD:** Deze werkwijze zorgt ervoor dat een AD een betere afweging kan maken voor de bepaling van de proces- en systeemeisen.

Dit kan worden gebruikt als input voor de strategiebepaling tussen inkoop, IM en de interne opdrachtgever.

**Markt:** Met het gebruik van een duidelijke en transparante methodiek als deze is het voor opdrachtgevers beter in te schatten of er vooraf goed over eisen is nagedacht.

## Herleidbaarheid eisen/transparantie

**AD:** Het is makkelijker om contractteksten en beheersdoelen aan te passen als er iets in een bovenliggend eisenkader wordt aangepast.

**Markt:** Door de beschreven systematiek is het voor alle gevraagde proces- en systeemeisen duidelijk wat de achterliggende gedachte is en waarop deze eisen zijn gebaseerd. De AD kan besluiten om de ingevulde tool mee te sturen om zo de rationale van de opdrachtgevers te begrijpen.

## Sturen op IB beheersdoelen i.p.v. 'afvinken' framework

**AD:** In plaats van het afvinken van een lijstje met de eisen van de BIR stuurt de AD met deze systematiek op de beheersdoelen van dit framework.

**Markt:** De eisen worden makkelijker te beheren omdat de leverancier niet de volledige set aan normeringen krijgt, maar alleen de normeringen die van toepassing zijn op de aanbesteding.

## Herhaalbaar

**AD:** Bij een nieuwe uitvraag kan de AD bij gelijke eisen eerder opgestelde teksten opnieuw gebruiken om zo efficiënter te kunnen werken. De teksten zijn dan reeds getoetst en gebruikt door AD en zijn nog steeds herleidbaar naar de onderliggende beheersdoelen.

**Markt:** Er hoeft niet bij elke aanbesteding opnieuw gekeken te worden naar de contractteksten en waaraan zij refereren: ze zijn immers al bekend en uniform. Er kan gemakkelijker bekeken worden of de aangeboden producten aan alle eisen voldoen.